

หัวข้อการค้นคว้าอิสระ	การลดของเสียในกระบวนการผลิต กรณีศึกษา บริษัท ทูแอด พลัส (Waste Reduction in Printed Media Production Process : A Case Study of TO.AD Plus Co., Ltd)
หน่วยกิต	3
ผู้เขียน	นายอรุณ อัมพนภัทรา
อาจารย์ที่ปรึกษา	ดร.สัญญา ยิ้มศิริ
หลักสูตร	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
สาขาวิชา	การจัดการ
วิชาเอก	การบริหารจัดการองค์กร
คณะ	บัณฑิตวิทยาลัยการจัดการและนวัตกรรม
ปีการศึกษา	2556

บทคัดย่อ

กรณีค้นคว้าอิสระในครั้งนี้วัตถุประสงค์เพื่อที่จะต้องการปรับปรุงในกระบวนการผลิตเพื่อลดของเสีย เพื่อรองรับกับการแข่งขันที่สูงขึ้นเรื่อยๆมีการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น การปรับปรุงนั้นทางผู้วิจัยได้เลือกการใช้วิธีการเก็บข้อมูลแบบปฐมภูมิ เพื่อศึกษาถึงสาเหตุของของเสียที่เกิดขึ้น เพื่อนำมาปรับปรุง จากการเก็บข้อมูลสามารถสรุปได้ สาเหตุของเสียที่เกิดขึ้นมี 10 สาเหตุ คือ สีไม่เหมือน, หัวพิมพ์ชน, วัสดุไม่ได้มาตรฐาน, ขนาดผิด, สีไม่แห้ง, งานมีฝุ่น, งานแทรก, เคลือบเสีย, น้ำหมึกหยด ในการเก็บข้อมูลครั้งนี้ทางผู้วิจัยเลือกวิเคราะห์จากกราฟพารโต แล้วนำสาเหตุมาปรับปรุงการผลิต จากกราฟสามารถเลือกสาเหตุได้ 3 สาเหตุ คือ สาเหตุสีไม่เหมือน,สาเหตุหัวพิมพ์ชน,วัสดุไม่ได้มาตรฐาน สาเหตุของสีไม่เหมือน ก่อนการปรับปรุงมีถึง 44.34 เปอร์เซ็นต์ หรือ 19.82 ตร.ม. และหลังการปรับปรุงมี 20.97 เปอร์เซ็นต์ หรือ 5.12 ตร.ม. ส่วนสาเหตุหัวพิมพ์ชนก่อนการปรับปรุงมี 28.70 เปอร์เซ็นต์ หรือ 12.83 ตร.ม. หลังการปรับปรุงมี 7.78 เปอร์เซ็นต์ หรือ 1.90 ตร.ม. ต่อมาสาเหตุสุดท้าย คือ วัสดุไม่ได้มาตรฐาน ก่อนการปรับปรุงมี 5.39 เปอร์เซ็นต์ หรือ 2.41 ตร.ม. หลังการปรับปรุงมี 5.90เปอร์เซ็นต์ หรือ 1.44 ตร.ม. จากการปรับปรุงในครั้งนี้ทำให้ลดต้นทุนมูลค่าความเสียหายการผลิตได้ 4,014 บาท

คำสำคัญ : ของเสีย / คุณภาพ / ปรับปรุง