

# หลักสูตร ENERGY BUSINESS MANAGEMENT (EBM #1)

บัณฑิตวิทยาลัยการจัดการและนวัตกรรม (GMI) ร่วมกับบัณฑิตวิทยาลัยร่วมด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม (JGSEE) ภายใต้การดูแลของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (KMUTT) สร้างหลักสูตร Energy Business Management ซึ่งเป็นหลักสูตรที่ได้รับการออกแบบขึ้น สำหรับผู้บริหารหรือผู้ที่กำลังก้าวสู่ตำแหน่งบริหารระดับกลางในธุรกิจสายพลังงาน ผู้เข้าศึกษาจะได้รับความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีพลังงานและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน เทคโนโลยีพลิกโฉม (Disruptive Technology) สำหรับโมเดลธุรกิจพลังงานในอนาคต เช่น Block chain และการวิเคราะห์ความยั่งยืนของเทคโนโลยีด้วยเทคนิคการประเมินวัฏจักรชีวิต (LCA)

นอกจากนี้หลักสูตรยังมุ่งสร้างความพร้อมแก่ผู้เข้าศึกษาในหลากหลายมิติของการบริหารจัดการองค์กรสมัยใหม่ เช่น การแข่งขันในยุคโลกาภิวัตน์ การวางกลยุทธ์ และการนำพากลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ การจัดการความเสี่ยงของธุรกิจ การบริหารการเปลี่ยนแปลง และมิติในด้านทรัพยากรมนุษย์ เช่น ภาวะผู้นำและการสื่อสาร การทำงานเป็นทีม รวมถึงมิติด้านการเงิน เช่น การจัดการการเงินและการลงทุนสำหรับการตัดสินใจของผู้บริหาร

## หลักสูตรนี้เหมาะ

1. ผู้ที่สนใจทั่วไปที่ต้องการเพิ่มพูนความรู้ด้านพลังงาน และเพิ่มมุมมองธุรกิจพลังงานในเชิงกว้าง
2. ผู้ประกอบการด้านธุรกิจพลังงาน
3. ผู้ที่กำลังจะก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งผู้บริหารในแวดวงของธุรกิจพลังงาน

## รูปแบบการอบรม

- การบรรยาย
- กรณีศึกษาและการอภิปรายกลุ่มย่อย
- การเยี่ยมชมการปฏิบัติงานจริง
- การศึกษาโดยใช้แบบจำลองสถานการณ์ต่างๆ (Simulation)

## สถานที่ในการอบรม

โรงแรม Jasmine City (BTS: อโศก, MRT: สุขุมวิท)

## วัน – เวลา การอบรม

ทุกวันเสาร์ เวลา 09.00 – 16.00 น.

เริ่ม 27 ตุลาคม 2561 – 27 มกราคม 2562

รายละเอียดหลักสูตร จำนวน 84 ชั่วโมง

ตารางการอบรม

| Week | Date       | Time             | Topic  | Description   | Lecturer                 |
|------|------------|------------------|--|---|--------------------------|
| 1    | 27 ต.ค. 61 | 09.00 – 12.00 น. | <b>องค์กรและภาวะผู้นำ</b><br>- องค์กรและการจัดการสมัยใหม่        | <b>องค์กรและการจัดการสมัยใหม่</b><br>- รูปแบบขององค์กรและการบริหารขององค์กรที่เหมาะสมในแต่ละแบบ<br>- ยกตัวอย่างรูปแบบการบริหารองค์กรธุรกิจพลังงาน           | ผศ.ดร.ทวีศักดิ์ กฤษเจริญ |
|      |            | 13.00 – 16.00 น. | <b>พลังงานไฟฟ้าและความร้อนร่วม 1</b>                             | <b>หลักการทํางานของระบบพลังงานไฟฟ้าและความร้อนร่วม</b><br>- เข้าใจ หลักการ กระบวนการทํางานของระบบพลังงานไฟฟ้าและความร้อนร่วม                                | ดร. อธิคม บางวิวัฒน์     |
| 2    | 3 พ.ย. 61  | 09.00 – 12.00 น. | <b>องค์กรและภาวะผู้นำ (ต่อ)</b><br>- ภาวะผู้นำและการสื่อสาร      | การฝึกทักษะการเป็นผู้นำด้วยการสื่อสารเป็นลักษณะ Authentic Leadership and Communication รูปแบบการเรียนรู้เป็น workshop                                       | ผศ.ดร.ทวีศักดิ์ กฤษเจริญ |
|      |            | 13.00 – 16.00 น. | <b>พลังงานไฟฟ้าและความร้อนร่วม 2</b>                             | - ประสิทธิภาพของระบบพลังงานไฟฟ้าและความร้อนร่วม<br>- ประเมินประสิทธิภาพ ด้วยเครื่องมือต่างๆ   | ดร. อธิคม บางวิวัฒน์     |
| 3    | 10 พ.ย. 61 | 09.00 – 12.00 น. | <b>มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ไฟฟ้าโดยผู้ให้บริการไฟฟ้า</b>    | - หลักการ, ประสบการณ์ในต่างประเทศ และแผนงานของผู้ให้บริการไฟฟ้าในประเทศ<br>- ผู้ให้บริการไฟฟ้า คือ การไฟฟ้านครหลวง ฝ่ายผลิต และส่วนภูมิภาค                  | ดร. อธิคม บางวิวัฒน์     |
|      |            | 13.00 – 16.00 น. | <b>องค์กรและภาวะผู้นำ (ต่อ)</b><br>- การจัดการความเสี่ยงในองค์กร | เน้นกระบวนการตัดสินใจของผู้บริหาร และเน้นให้เห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจพลังงานที่ประสบความสำเร็จ (Energy Business Context) – Framework ERM | ดร.ปฎิภาณ แซ่หลิม        |

| Week | Date       | Time             | Topic  | Description  | Lecturer                      |
|------|------------|------------------|--|--|-------------------------------|
| 4    | 17 พ.ย. 61 | 09.00 – 12.00 น. | <b>องค์กรและภาวะผู้นำ (ต่อ)</b><br>- การทำงานเป็นทีมแบบมืออาชีพ                                | เน้นรูปแบบการทำงานเป็นทีมลักษณะต่างๆ   | ดร.สุชัยิน เทพทอง             |
|      |            | 13.00 – 16.00 น. | <b>มาตรการรับซื้อไฟฟ้าจาก Rooftop PV ในต่างประเทศ</b>  | - การส่งเสริมและรับซื้อไฟฟ้าจาก Rooftop PV ในต่างประเทศ<br>- ศักยภาพในการประหยัดไฟฟ้าด้วยการติดตั้ง Rooftop PV<br>- เทคโนโลยี Block chain<br>- การรับซื้อแลกเปลี่ยนหน่วยไฟฟ้า (Peer-to-Peer) | ดร. อธิคม บางวิวัฒน์          |
| 5    | 24 พ.ย. 61 | 09.00 – 12.00 น. | <b>กลยุทธ์ การเงิน และการตลาด</b><br>- การจัดการกลยุทธ์ในยุคโลกาภิวัตน์                        | - เครื่องมือในการจับเทรนด์<br>- เครื่องมือการจัดการเชิงกลยุทธ์เพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ  | ดร.สุชัยิน เทพทอง             |
|      |            | 13.00 – 16.00 น. | <b>ภาพรวมด้านพลังงานของภาคอาคาร (อาคารพาณิชย์/ที่อยู่อาศัย)</b>                                | - ปัจจัยและกระบวนการพลังงานของอาคาร<br>- นโยบายภาครัฐและการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพพลังงานและการใช้พลังงานหมุนเวียน<br>- การบริหารจัดการและการประเมินสมรรถนะพลังงานของอาคาร               | รศ.ดร.พิพัฒน์ ชัยวิวัฒน์วรกุล |
| 6    | 1 ธ.ค. 61  | 09.00 – 12.00 น. | <b>กลยุทธ์ การเงิน และการตลาด (ต่อ)</b><br>- กลยุทธ์การตลาด                                    | - การตลาดเพื่อการจัดการเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน<br>- กรณีศึกษา   | ดร.ปารเมศ วรเศยานนท์          |
|      |            | 13.00 – 16.00 น. | <b>เทคโนโลยีประสิทธิภาพพลังงาน (หลักการ ศักยภาพของเทคโนโลยี)</b>                               | ระบบเทคโนโลยีต่างๆ<br>- กรอบอาคาร<br>- ระบบปรับอากาศ<br>- ระบบไฟฟ้าส่องสว่าง<br>- ระบบน้ำร้อน<br>- การผลิตไฟฟ้า  | รศ.ดร.พิพัฒน์ ชัยวิวัฒน์วรกุล |
| 7    | 8 ธ.ค. 61  | 09.00 – 12.00 น. | <b>กลยุทธ์ การเงิน และการตลาด (ต่อ)</b><br>- การตลาดดิจิทัล                                    | - การตลาดพลังงานด้วยช่องทางออนไลน์ดิจิทัล  | ดร.วีรยุทธ เจริญเรืองกิจ      |
|      |            | 13.00 – 16.00 น. | <b>อาคารที่ใช้พลังงานสุทธิเป็นศูนย์ (Net zero energy house) และ เมืองอัจฉริยะ (Smart city)</b> | - การออกแบบและบูรณาการเทคโนโลยีสำหรับบ้านที่ใช้พลังงานสุทธิเป็นศูนย์<br>- แนวคิดการพัฒนาเมืองอัจฉริยะที่ยั่งยืนในประเทศไทย   | รศ.ดร.พิพัฒน์ ชัยวิวัฒน์วรกุล |

| Week | Date       | Time             | Topic  | Description   | Lecturer   |
|------|------------|------------------|--|---|--|
| 8    | 15 ธ.ค. 61 | 09.00 – 12.00 น. | <b>กลยุทธ์ การเงิน และการตลาด (ต่อ)</b><br>- การจัดการการเงิน  | - เครื่องมือ กรณีศึกษา วิเคราะห์ Feasibility  | ดร.วินัย หอมสมบัติ                                       |
|      |            | 13.00 – 16.00 น. | <b>การจัดการพลังงานอาคารและการให้<br/>ฉลากอาคาร</b>  | - การประเมินความคุ้มค่าของเทคโนโลยีประสิทธิภาพพลังงานและ<br>พลังงานหมุนเวียน<br>- การให้ฉลากอาคาร TREE, LEEDS ฯลฯ (แนวทางในการเพิ่ม<br>ประสิทธิภาพของอาคาร)<br>- ธุรกิจบริการด้านพลังงาน (Energy service company: ESCO) | รศ.ดร.พิพัฒน์ ชัยวิวัฒน์วรกุล<br>และนายเอกภาพ ศรีอัษฎาพร |
| 9    | 22 ธ.ค. 61 | 09.00 – 12.00 น. | <b>ความเสี่ยงทางธุรกิจพลังงานในมิติ<br/>ของสิ่งแวดล้อม</b>   | - การเปลี่ยนแปลงด้านสภาพแวดล้อมของโลก และผลกระทบต่อ<br>ธุรกิจพลังงาน<br>- ความเสี่ยง หรือ ผล ต่อธุรกิจพลังงาน   | ผศ.ดร.ธภัทร ศิลาเลิศรักษา                                |
|      |            | 13.00 – 16.00 น. | <b>เครื่องมือในการบริหารจัดการ<br/>สมัยใหม่</b><br>- การบริหารจัดการโครงการ  | - หลักการบริหารโครงการเบื้องต้นอย่างยั่งยืน   | ดร.ต้นดุสิต โปราณานนท์                                   |
| 10   | 5 ม.ค. 62  | 09.00 – 12.00 น. | <b>เครื่องมือในการบริหารจัดการ<br/>สมัยใหม่</b><br>- การบริหารจัดการซัพพลายเชน                                       | - การจัดการซัพพลายเชนพื้นฐาน<br>- กรณีศึกษา ห่วงโซ่อุปทาน ของธุรกิจพลังงาน  | รศ.ดร.ธัญญา วสุศรี                                       |
|      |            | 13.00 – 16.00 น. | <b>มาตรฐานความยั่งยืนด้าน<br/>สิ่งแวดล้อมสำหรับอุตสาหกรรม<br/>พลังงานและอาคาร</b>                                    | - มาตรฐานความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม กับบทบาทต่อ<br>ภาคอุตสาหกรรมและธุรกิจพลังงานในอนาคต   | ผศ.ดร.ธภัทร ศิลาเลิศรักษา<br>และวิทยากรรับเชิญ           |
| 11   | 12 ม.ค. 62 | 09.00 – 12.00 น. | <b>เครื่องมือในการบริหารจัดการ<br/>สมัยใหม่ (ต่อ)</b><br>- การบริหารจัดการเทคโนโลยีและ<br>นวัตกรรม I. (Concept)      | - หลักการบริหารจัดการเทคโนโลยีและนวัตกรรม<br>- Technology acceptance<br>- Technology timing<br>- Diffusion of innovation model<br>- Crossing the chasm  | ดร.บุญเกียรติ เอี่ยมวงศ์เจริญ                            |
|      |            | 13.00 – 16.00 น. | <b>เครื่องมือในการบริหารจัดการ<br/>สมัยใหม่ (ต่อ)</b><br>- การบริหารจัดการเทคโนโลยีและ<br>นวัตกรรม II. (Application) | - Design thinking   | ผศ.ดร.วราภรณ์ อังกลีสิทธิ์                               |

| Week  | Date          | Time             | Topic  | Description  | Lecturer                  |
|-------|---------------|------------------|--|--|---------------------------|
| 12    | 19 ม.ค. 62    | 09.00 – 12.00 น. | การวิเคราะห์ความยั่งยืนของเทคโนโลยีพลังงานด้วยเทคนิคการประเมินวัฏจักรชีวิต 1 | - แนวคิดและหลักการประเมินวัฏจักรชีวิต (LCA)  | ผศ.ดร.ธภัทร ศิลาเลิศรักษา |
|       |               | 13.00 – 16.00 น. | การวิเคราะห์ความยั่งยืนของเทคโนโลยีพลังงานด้วยเทคนิคการประเมินวัฏจักรชีวิต 2 | - การประเมินความยั่งยืนตลอดวัฏจักรชีวิต (LCSA) ของเทคโนโลยี  | ดร.นฤเทพ เล็กศิริไล       |
| 13-14 | 26-27 ม.ค. 62 | 09.00 – 16.00 น. | การเยี่ยมชมการปฏิบัติงานจริงในธุรกิจพลังงาน*                                 | เป็นแบบ One day trip เยี่ยมชมใน 2 ประเภท คือ<br>1. การผลิตพลังงาน เช่น Sunny บางจาก, โรงไฟฟ้า<br>2. การประยุกต์ใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น สนามบินสุวรรณภูมิ |                           |

\* หมายเหตุ: สถานที่ดูงานนอกสถานที่ (ภายในประเทศ) อาจจะมีการเปลี่ยนแปลงไปตามความเหมาะสม

### ทีมวิทยากรผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการและเทคโนโลยี

จาก บัณฑิตวิทยาลัยการจัดการและนวัตกรรม (GMI)

| วิทยากร                   | ตำแหน่ง                        | สาขาความเชี่ยวชาญ   |
|---------------------------|--------------------------------|---|
| ผศ.ดร.วราพจน์ อังกลสิทธิ์ | คณบดี                          | - Technology Management<br>- Lean, Productivity Improvement<br>- Strategy Management  |
| ผศ.ดร.ทวีศักดิ์ กฤษเจริญ  | รองคณบดีฝ่ายแผนและประกันคุณภาพ | - Organizational Behavior<br>- Human Resources Management<br>- Organization Development<br>- Human Resources Development<br>- Leadership and Change Management<br>- Team Building and Communication<br>- Corporate Governance |

| วิทยากร                       | ตำแหน่ง                                 | สาขาความเชี่ยวชาญ   |
|-------------------------------|---|---|
| รศ.ดร.ชนัญญา วสุศรี           | อาจารย์                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Employee Engagement</li> <li>- Corporate Social Responsibility (CSR)</li> <li>- Social Entrepreneurship</li> </ul> Simulation, Logistics and Supply Chain Management, Quality Engineering, Design of Experiment, Production Scheduling, Inventory Management |
| ดร.วินัย หอมสมบัติ            | ประธานหลักสูตรบริหารธุรกิจ<br>มหาบัณฑิต | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Financial Risk Management</li> <li>- Economics and Quantitative Analysis for Business Decision</li> <li>- Transportation Economics and Policy</li> <li>- Air Transportation and Logistics Management</li> </ul>  |
| ดร.บุญเกียรติ เอี้ยงวงศ์เจริญ | ประธานหลักสูตรวิทยาศาสตร<br>มหาบัณฑิต   | <b>Technology and innovation management</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- New Product Development</li> <li>- Project Management</li> <li>- Technology Forecasting</li> <li>- Technology Transfer</li> <li>- Designing New Business Model</li> </ul>  |
| ดร.สุขยีน เทพทอง              | ประธานสาขาวิชา<br>การบริหารจัดการองค์กร | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Human Resource &amp; Organizational Development</li> <li>- Strategic Management</li> <li>- Entrepreneurial Leadership</li> </ul>   |
| ดร.ต้นดุสิต โปราณานนท์        | ประธานสาขาวิชา<br>การบริหารโครงการ      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Project Management and Risk Management</li> <li>- New Product Development</li> <li>- Innovation Management System for Organization</li> <li>- Supply Chain and Logistics Management</li> <li>- Production Planning and Inventory Control</li> </ul>          |
| ดร.ปารเมศ วรเศยานนท์          | อาจารย์                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Management and business Development</li> <li>- Modern Retail Management and Digital Business</li> <li>- Logistics Management</li> <li>- Marketing Communications</li> <li>- Financial and Business Analysis</li> </ul>                                       |

| วิทยาการ                 | ตำแหน่ง      | สาขาความเชี่ยวชาญ   |
|--------------------------|--------------|---|
| ดร.ปฎิภาณ แซ่หลิม        | อาจารย์      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Agricultural Business Management</li> <li>- Enterprise Risk Management</li> <li>- Crisis Management and Business Continuity Management</li> <li>- Statistical and Data Analysis</li> <li>- Research Methodology</li> <li>- Organizational and Management Theories</li> <li>- Logistics and Supply Chain</li> <li>- Model Builder (Decision Model, Queuing Model etc..)</li> <li>- Airline Booking Modelling</li> <li>- Mathematics and Statistics Theory</li> <li>- Banking and Telecommunication Policies and Standard Guideline</li> </ul> |
| ดร.วีรยุทธ เจริญเรืองกิจ | อาจารย์พิเศษ | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Data Mining, Optimization</li> <li>- Information Technology</li> <li>- Digital Signal Processing</li> </ul>  |

**ทีมวิทยาการผู้เชี่ยวชาญด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม**

จาก *บัณฑิตวิทยาลัยร่วมด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม (JGSEE)*

| วิทยาการ                  | ตำแหน่ง  | สาขาความเชี่ยวชาญ   |
|---------------------------|----------|---|
| ดร.อริคม บางวิวัฒน์       | อาจารย์  | Energy policy & management, Combined heat and power, Electricity from biomass and solid waste   |
| ผศ.ดร.ธภัทร ศิลาเลิศรักษา | นักวิจัย | Sustainability assessment of bio-energy systems Life cycle assessment, Carbon and water foot printing of agricultural products, Environmental management system |

| วิทยากร                       | ตำแหน่ง                                     | สาขาความเชี่ยวชาญ  |
|-------------------------------|---|--|
| รศ.ดร.พิพัฒน์ ชัยวิวัฒน์วรกุล | อาจารย์                                     | Rational use of energy and energy conservation in buildings, Efficient lighting, daylighting and building heat transfer, Human visual and thermal comfort, Atmospheric science |
| นายเอกภาพ ศรีอัมภพร           | ผู้ประเมินการให้ฉลากอาคาร<br>ประหยัดพลังงาน |  |
| ดร.นฤเทพ เล็กศิวิไล           | กรรมการเทคนิคคาร์บอน<br>ฟุตพริ้นต์          | Carbon footprint of products and organization  |

### ค่าธรรมเนียมในการอบรม

ค่าธรรมเนียมในการอบรม 59,000 บาท โดยครอบคลุม

- เอกสารประกอบคำบรรยาย
- อาหารกลางวัน และอาหารว่าง 2 มื้อ
- ค่าอาหาร ค่าที่พัก และค่าเดินทางสำหรับการดูงานนอกสถานที่ (ภายในประเทศ)

\*ค่าใช้จ่ายในการอบรม บริษัท หรือ หน่วยงาน สามารถนำไปหักลดหย่อนภาษีได้ 200%

### สอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่

นางสาวทิพย์รัตน์ บุญเพ็ง (ปุ้ม)

บัณฑิตวิทยาลัยการจัดการและนวัตกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

อาคารเรียนรวม 5 ชั้น 8 เลขที่ 126 ถนนประชาอุทิศ แขวงบางมด เขตทุ่งครุ กรุงเทพฯ 10140

โทรศัพท์: 02-470-9795, 081-44-1109, 0846765885

E-mail : thiprat.bo@gmail.com

ลงทะเบียนภายใน

**15 ตุลาคม 2561**